

**POHJOIS-SAVON**  
HYVINVOINTIALUE

---

# Talousarvioinfo 27.04.2022

Kari Janhonen, talousjohtaja  
Vastuuvalmistelija

Kaikki rahoituslaskelmat ovat edelleen alustavia. Niitä päivitetään vielä useampaan kertaan ennen lopullista laskentaa. Lopullinen laskenta tehdään sote-uudistuksen voimaantuloa edeltävän vuoden tasossa kesällä 2023.  
VM 20.04.2022

# Kunnista siirretään hyvinvointialueille koko maan tasolla yhtä paljon kustannuksia ja tuloja



## Siirtyvät sote-palvelujen ja pelastustoimen kustannukset 19,9 mrd. euroa

### Siirrettävät valtionosuudet 6,45 mrd. euroa

- Soten osuus laskennallisista kustannuksista ja lisäosista, yht. 4,86 mrd. euroa
- Lisäksi 70 % veromenetysten korvauksista, yht. 1,59 mrd. euroa

### Siirrettävät verotulot 13,4 mrd. euroa

- Yhteisöverosta siirretään n. 0,57 mrd. euroa
- Kunnallisveron tuottoa alennetaan 12,8 mrd. euroa; kaikkien kuntien kunnallisveroprosentteja alennetaan 13,26 %-yksiköllä

#### PERIAATE:

Kuntien väliset kunnallisveroprosenttien vaihteluvälit ja kuntalaisten veroasteet pysyvät ennallaan 13,26 %-yksikön (arvio) siirron jälkeen.

# Valtionrahoituksen näkökulma

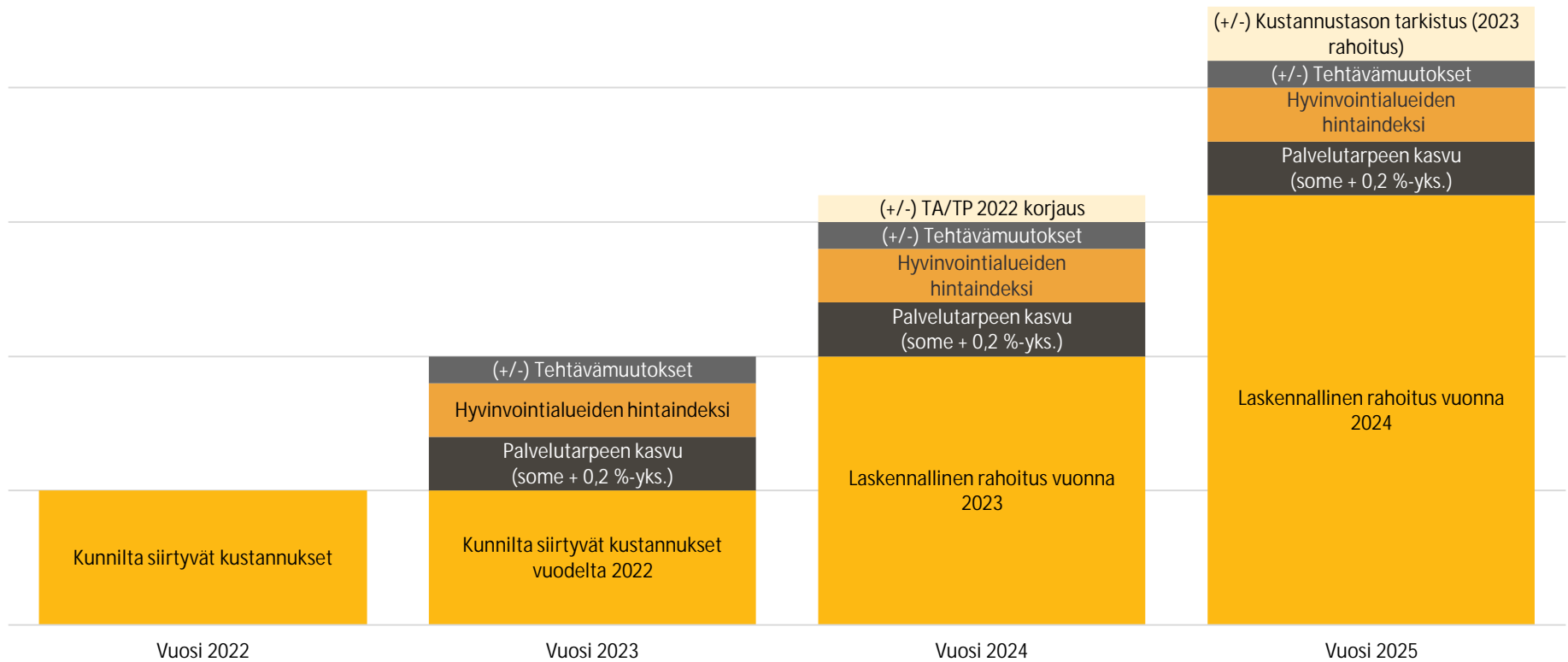


21  
HVA

Keskimääräinen rahoitus suhteina asukaslukuun ja palvelutarpeeseen.

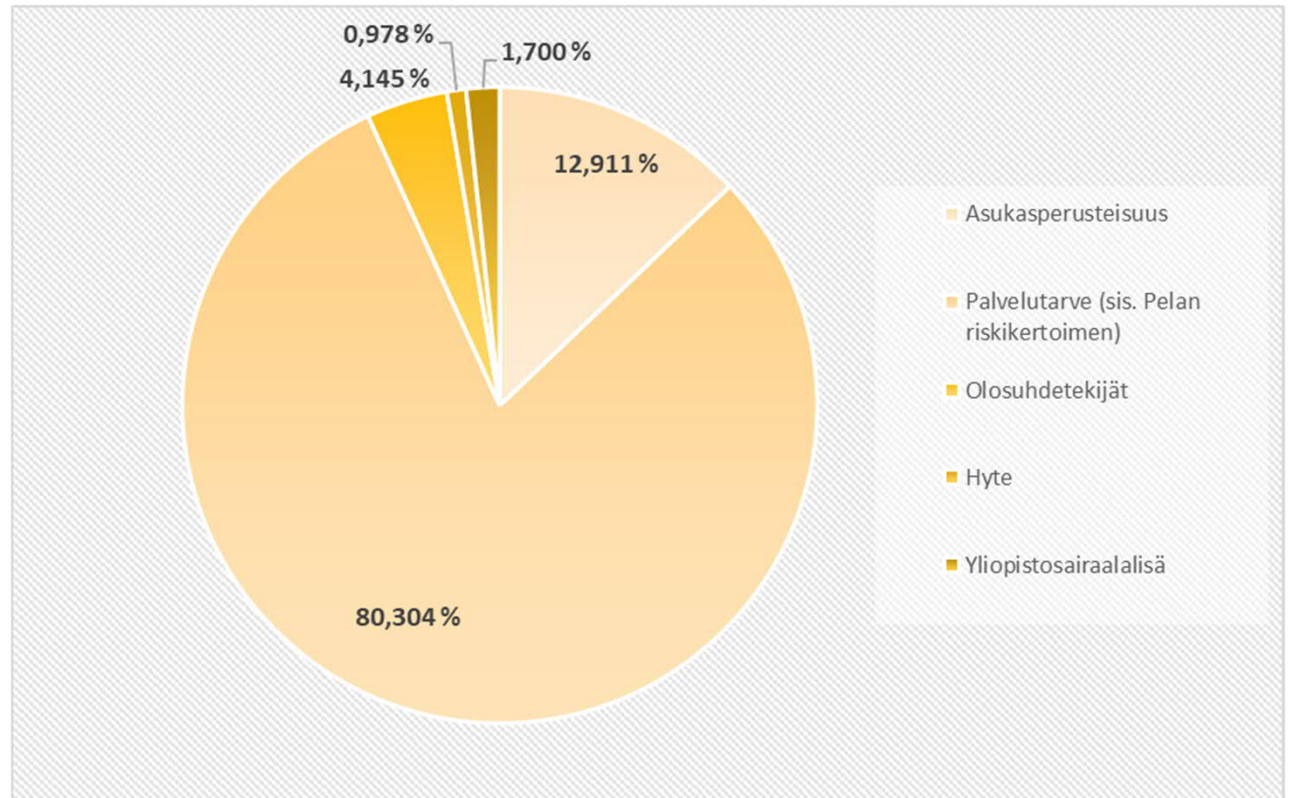


# Rahoituksen tason määräytyminen koko maan tasolla ja rahoituksen tarkistaminen



Hyvinvointialueiden  
yleiskatteisen  
rahoituksen  
määräytymistekijät  
ryhmittäin

**POHJOIS-SAVON**  
HYVINVOINTIALUE



## Yliopistosairaalalisä

- 41 € / as
- 10 M€ Pohjois-Savoon
- Asukaslukurahoituksesta pois 105 € / as.



Laskennallisten  
kustannusten  
määrittelyssä  
käytettävät  
tehtäväkohtaiset  
painotukset:

**POHJOIS-SAVON**  
HYVINVOINTIALUE

Terveystenhoolto	58,86 prosenttia
Vanhustenhoolto	19,75 prosenttia
Sosiaalihuolto	21,39 prosenttia

# Esimerkkejä terveydenhuollon tarvetekijöistä:

**POHJOIS-SAVON**  
HYVINVOINTIALUE

Ikä/sukupuoli:	
Ikä 86-90v, mies	1,66
Ikä 81-85v, mies	1,64
Ikä 0v, mies	1,57
Ikä 91-95v, mies	1,45
Ikä 76-80v, mies	1,45
Ikä väh. 96v, mies	1,45
Ikä 0v, nainen	1,41
Ikä 81-85v, nainen	1,37
Ikä 71-75v, mies	1,32
...	

Sairaus	Painokerroin
Munuaisten vajaatoiminta	4,34
Opioidiriippuvuus	4,16
Laihuushäiriö	4,04
Imukudoksen, verta muodostavien kudosten ja lähisukuisten kudosten pahanlaatuiset kasvaimet	3,24
Psykoosisairaudet ja kaksisuuntainen mielialahäiriö	3,16
Krooniset haavat	3,09
Pahanlaatuiset kasvaimet, joiden sijaintipaikka on epäselvä, sekundaarinen tai määrittämätön	3,08
Luun ja nivelruston pahanlaatuiset kasvaimet C40-C41	2,90
Synnytys	2,84
Hengityshalvaus	2,51
...	

Muu tekijä	Painokerroin
Yksinasuja, 90v	1,80
Työkyvytön, 1. ikäkvantiili	1,61
...	

# Esimerkkejä vanhustenhuollon tarvetekijöistä:

**POHJOIS-SAVON**  
HYVINVOINTIALUE

<b>Ikä/sukupuoli</b>	<b>Painokerroin</b>
Ikä väh. 96v, nainen	5,7
Ikä 91-95v, nainen	5,1
Ikä väh. 96v, mies	4,5
Ikä 91-95v, mies	4,2
Ikä 86-90v, nainen	4,0
Ikä 86-90v, mies	3,3
Ikä 81-85v, nainen	3,1
Ikä 81-85v, mies	2,7
Ikä 76-80v, nainen	2,5
Ikä 76-80v, mies	2,4
Ikä 71-75v, mies	2,4
Ikä 71-75v, nainen	2,4
Ikä 65-70v, mies	2,3
Ikä 65-70v, nainen	2,3

<b>Sairaus</b>	<b>Painokerroin</b>
Muistisairaudet ja Alzheimerin tauti	3,94
Hengityshalvaus	2,36
WHO:n näkövammaluokitus, 5. aste	2,28
Neuroimmunologiset sairaudet	1,89
WHO:n näkövammaluokitus, 4. aste	1,66
Hydrokefalus	1,60
Psykoosisairaudet ja kaksisuuntainen mielialahäiriö	1,52
Aivoverenkiertohäiriöt	1,43
Lonkkamurtuma	1,16
Neuromuskulaarisairaudet	1,12
...	

	<b>Painokerroin</b>
Muu tekijä	
Naimaton	0,46
Leski	1,53
...	

# Esimerkkejä sosiaalihuollon tarvetekijöistä:

**POHJOIS-SAVON**  
HYVINVOINTIALUE

<b>Ikä/sukupuoli</b>	<b>Painokerroin</b>	<b>Sairaus</b>	<b>Painokerroin</b>
Ikä 13-18v	8,68	Äyllinen kehitysvammaisuus	42,14
Ikä 56-60v	6,94	WHO:n näkövammaluokitus, 5. aste	20,63
Ikä 51-55v	6,89	Hengityshalvaus	20,12
Ikä 61-65v	6,88	CP-oireyhtymä	15,05
Ikä 71-75v	6,84	Tarkkaavaisuus- ja käytöshäiriöt	11,77
Ikä 7-12v	6,83	WHO:n näkövammaluokitus, 4. aste	9,94
Ikä 46-50v	6,81	Laaja-alaiset kehityshäiriöt ("autismispektri")	7,20
Ikä 66-70v	6,79	Opioidiriippuvuus	6,82
Ikä 1-6v	6,78	WHO:n näkövammaluokitus, 3. aste	6,62
Ikä 36-40v	6,76	WHO:n näkövammaluokitus, 2. aste	6,05
Ikä 41-45v	6,76	...	
Ikä 0v	6,75	Muu tekijä	Painokerroin
Ikä 31-35v	6,67	Työkyvytön, 1. ikäkvantiili	4,64
Ikä 76-80v	6,65	Päihde- ja riippuvuushäiriöt (pl. Opioidiriippuvuus)	3,84
Nainen	-0,01	...	
...			

# Ansaintalogiikka hyvinvointialueella

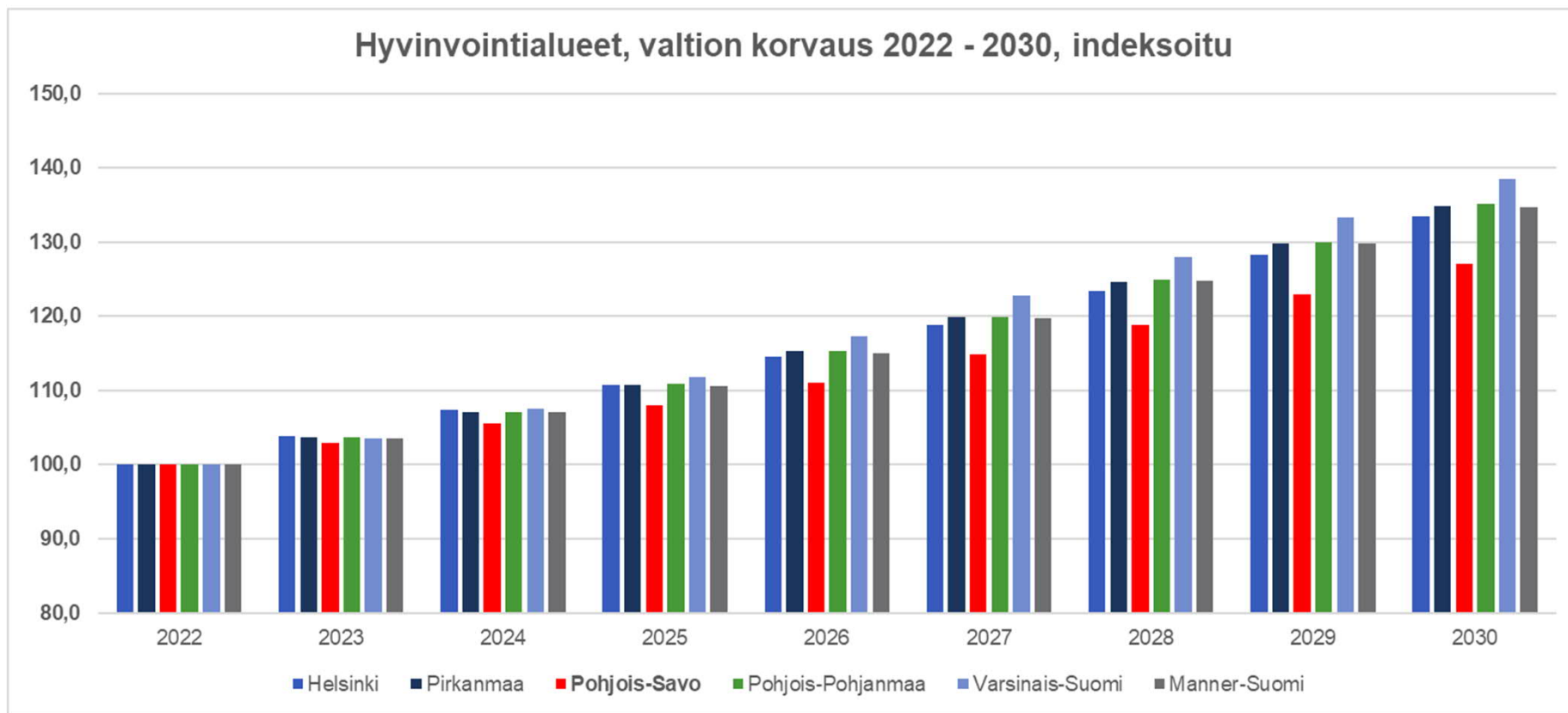
- Tulot tulevat kuntien asukasluvun mukaan
- Suoraan rahoituksesta 12,9 % eli **129,7** M€ Pohjois – Savossa
- Välillisesti asukasluvun pohjalta lähes loput **1,0** miljardia rahoituksesta
- Kuntien elinvoima ratkaisee hyvinvointialueen tulopohjan
- Hyvinvointialueella rajattu mahdollisuus vaikuttaa tuloihin, vetovoimana hyvät sote-palvelut
- Menojen hillintä tärkeää

## Pohjois-Savo menettää

- Pohjois-Savon hyvinvointialue menettää VM:n laskelmien mukaan enää 1,6 M€ rahoitusta vuonna 2024
- Noin 0,1 %, 7 € / asukas

Väestön ikärakenteen muutoksiin  
pohjautuvien ennustelaskelmien  
mukaan Pohjois-Savon hyvinvointialueen  
sosiaali- ja terveystalouden  
kustannusten arvioidaan kasvavan  
vuosina 2020–2030 keskimäärin 0,9  
prosenttia vuodessa (koko maa 1,4 %)  
STM 15.12.2021

VMn skenaario vuoteen 2030 päivitty myöhemmin





# Muutoksia talouden sääntöihin

- Lainanottovaltuuden laskenta vuodelle 2023 on muuttunut, uusi tulkinta voimaanpanolain 61 §:stä.
- Aikaisempi tulkinta, hallituksen esitys :
- Pykälän mukaan vuotta 2023 koskeva lainanottovaltuus määriteltäisiin kuhunkin hyvinvointialueeseen siirtyvien sairaanhoitopiirien ja erityishuoltopiirien kuntayhtymien vuoden 2021 tilinpäätöksen tietojen ja vuoden 2022 talousarvion tietojen perusteella. (Vuosikate x 10). Ei lainanottovaltuutta.
- Uusi tulkinta :
- Kaikille hyvinvointialueille määritellään sama vuosikateprosentti ( vuosikate / valtionrahoitus) x 100 %, josta maksilainamäärä lasketaan. Valtionrahoitus x vuosikate % = xxx €. Maksimilainamäärästä saadaan tieto toukokuussa.

# Muutoksia talouden sääntöihin

- Hyvinvointialueen lainat ovat ns nollariskiluokassa
- Mahdollistaa Kuntarahoitus Oyj:n lainotuksen hyvinvointialueille

# Strategia

- Tärkein kysymys selvitettäväksi ja ratkaistavaksi :
- Miksi Pohjois – Savo on Suomen sairain maakunta ?

# Strategia

- Vuoden 2022 aikana laaditaan HVALle toiminnallinen strategia, joka painottaa toiminnan sopeuttamista tulevaan rahoitukseen. Painelaskelman 12.5.2021 mukaan kulut saavat nousta max 2 % / vuosi pitkällä tähtäimellä
- Kulujen tarkastelu tehdään kaikkien kululajien ja koko konsernin osalta
- Investointeja jaksotetaan pitemmälle ajalle ja tarkastellaan kriittisesti

## TULOSLASKELMA HAHMOTELMA 2023

		<b>2023</b>
<b>Toimintatuotot</b>	<b>+</b>	<b>282 555</b>
Myyntituotot	+	158 758
Maksutuotot	+	88 043
Tuet ja avustukset	+	29 751
Muut toimintatuotot	+	6 003
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>+</b>	<b>1 860</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-</b>	<b>-1 399 229</b>
Henkilöstökulut		-658 750
Palkat ja palkkiot	-	-527 000
Henkilösivukulut		-131 750
Palvelujen ostot	-	-430 725
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-	-136 817
Avustukset	-	-74 178
Muut toimintakulut	-	-98 759
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>=</b>	<b>-1 114 814</b>
Valtion rahoitus	+	1 147 939
Rahoitustuotot ja -kulut	+/-	-5 000
<b>VUOSIKATE</b>	<b>=</b>	<b>28 125</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-	-42 000
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>=</b>	<b>-13 875</b>
Tilinpäätössiirrot	+/-	796
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>=</b>	<b>-13 079</b>

# Merkittävät tulot

- VALTIOLTA
  - Valtion rahoitus 1.147,9 M€
  - EVO
  - VTR
  - Lasten psykiatria
- Hyvinvointialueiden välinen myynti 85 M€
- Asiakasmaksut

## Merkittävät menot

- Palkkaharmonisointi 7 M€ / vuosi 2024 – 2026
- Poistojen kasvu 2 M€ / vuosi
- Uudet vuokratilat
- Vanhojen vuokratilojen vuokrat, pääoman tuotto 6 %, 65 M€ / vuosi
- ICT-muutuskustannukset
- Tehostetun palveluasumisen hoitajamitoitus 1.4.2023 alkaen 0,7. HTV 230, vuosikustannus 9 M€ / vuosi
- Kotihoidon 24 / 7 saavutettavuus 01.01.2023 alkaen 60 HTV, 3 M€ / vuosi
- Hoitotakuun lyhentäminen, suun terveydenhoito 1 M€ / vuosi

# Merkittävät menot ja valtion rahoitus

- Palkankorotukset
- Inflaatio
- Koron nousu
- Kestääkö valtion talous kaikki menopaineet, mikä tulee tulemaan sote ja pela menojen osuus



# Investoinnit 2023 - 2026

## Esitykset investointitarpeista vuosille 2023-2026 (1000 €)

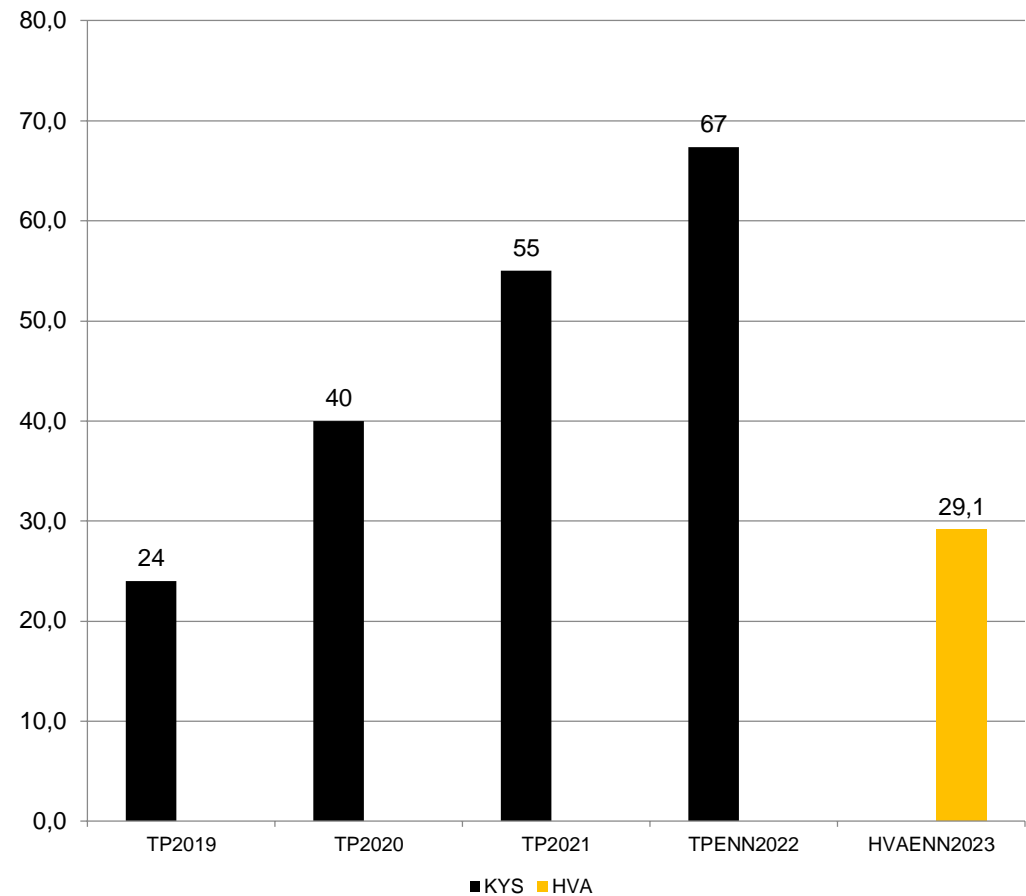
		2023	2024	2025	2026	2023-2026 Yhteensä
<b>SOTE</b>						
	<b>Rakennukset</b>					
	Investoinnit yhteensä	59 280 €	47 600 €	24 350 €	15 600 €	146 830 €
	Investointeja vastaavat sopimukset	14 784 €		24 300 €		39 084 €
	<b>Yhteensä</b>	<b>74 064 €</b>	<b>47 600 €</b>	<b>48 650 €</b>	<b>15 600 €</b>	<b>185 914 €</b>
	<b>Laitteet</b>					
	Investoinnit yhteensä	20 868 €	21 295 €	20 593 €	6 326 €	69 082 €
	Investointeja vastaavat sopimukset	5 450 €	4 185 €	6 700 €	470 €	16 805 €
	<b>Yhteensä</b>	<b>26 318 €</b>	<b>25 480 €</b>	<b>27 293 €</b>	<b>6 796 €</b>	<b>85 887 €</b>
	<b>Sovellukset</b>					
	Investoinnit yhteensä	54 719 €	50 563 €	43 870 €	34 266 €	183 418 €
	Investointeja vastaavat sopimukset	3 479 €	3 479 €	3 479 €	3 479 €	13 916 €
	<b>Yhteensä</b>	<b>58 198 €</b>	<b>54 042 €</b>	<b>47 349 €</b>	<b>37 744 €</b>	<b>197 334 €</b>
<b>PELA</b>						
	Investoinnit yhteensä					
	Investointeja vastaavat sopimukset		28 084 €			
	<b>Yhteensä</b>		<b>28 084 €</b>			
<b>HVA YHTEENSÄ</b>						
	Investoinnit yhteensä	134 867 €	119 458 €	88 813 €	56 192 €	399 330 €
	Investointeja vastaavat sopimukset	23 713 €	35 748 €	34 479 €	3 949 €	69 805 €
	<b>Yhteensä</b>	<b>158 580 €</b>	<b>155 206 €</b>	<b>123 292 €</b>	<b>60 140 €</b>	<b>469 135 €</b>

# Investoinnit 2024

- Vuoden 2024 investoinnit rahoitetaan laatimalla 2023 budjetti siten, että vuoden 2023 vuosikate ( 50-60 M€) mahdollistaa riittävän lainanottomatason. Budjetin toteutumisesta pidetään kiinni.

# Maksuvalmius

- Maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävydellä päivässä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän maksut voidaan kattaa rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Kassasta maksut kootaan tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä:
- Tuloslaskelmasta:
  - Toimintakulut – valmistus omaan käyttöön
  - Korkokulut
  - Muut rahoituskulut
- Rahoituslaskelmasta:
  - Investointimenot
  - Antolainojen lisäykset
  - Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)



# Toiminnallis-taloudellinen suunnitelma

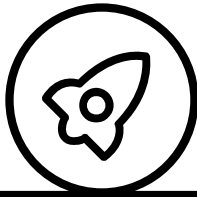
- Hyvinvointialueella käynnistetään toiminnallis-taloudellinen suunnittelu
- Etsitään toimenpiteitä integraatiohyötyjen saavuttamiseksi
- Etsitään toimenpiteitä suuruuden ekonomian saavuttamiseksi
- Konsultti avustaa työssä
- Esitys valmistuisi 20.05.2022

## Vuoden 2023 tulorahoituksen erityispiirteitä

- Vuoden 2023 tulorahoitus tulee kuntien vuoden 2021 tilinpäätöksen ja talousarvion 2022 budjettitietojen perusteella -> Tilastokeskus on kerännyt tiedot valtiovarainministeriön toimeksiannosta. Kuntien vastausaika päättyy 14.1.2022.
- Tod.näk. kuntien sote menoja varten vuodelle 2022 varaamat määrärahat eivät tule riittämään, joten on myös todennäköistä, että hva:n vuoden 2023 valtionrahoitus ei tule kattamaan kaikkia sote menoja.
  - PSHVA:lla tulorahoitukseen voidaan arvioida tulevan 30 - 50 M€ vaje. Valtio maksaa vajaaksi jäävän tulo-osuuden vuonna 2024.
  - Pirkanmaalla on 15.3.2022 arvioitu vajeeksi 2,6 %, mikä olisi Pohjois-Savossa noin 30 M€.

## Ymmärryksemme tilanteesta

Pohjois-Savon hyvinvointialueella on tarve määrittää vaadittavat toimenpiteet, joilla toiminta saadaan taloudellisten reunaehtojen puitteissa käynnistymään vuoden 2023 alusta. Ongelmaa lähestytään vaihtoehtoisten skenaarioiden kautta.



### LÄHTÖKOHDAT

- Hyvinvointialue aloittaa toimintansa 1.1.2023., jolloin hyvinvointialueille siirtyvät sosiaali- ja terveystoimen sekä pelastustoimen henkilöstö, tilat ja sopimukset.
- Samalla 18 eri kunnan sosiaali- ja terveydenhuollon organisaatiot sekä yhteinen pelastustoimi yhdistyvät.
- Kuntien toiminnan seurannan rakenteet eivät oletettavasti ole yhtenäisiä hyvinvointialueen laajuisesti, aiheuttaen työtarvetta yhtenäisen seurannan muodostamiseksi.
- Budjetti toiminnan käynnistämiseksi on rajallinen, minkä vuoksi tulee selvittää, millä toimenpiteillä toiminta saadaan mukautettua käytettävissä olevaan raamiin.



### RATKOTTAVAT HAASTEET

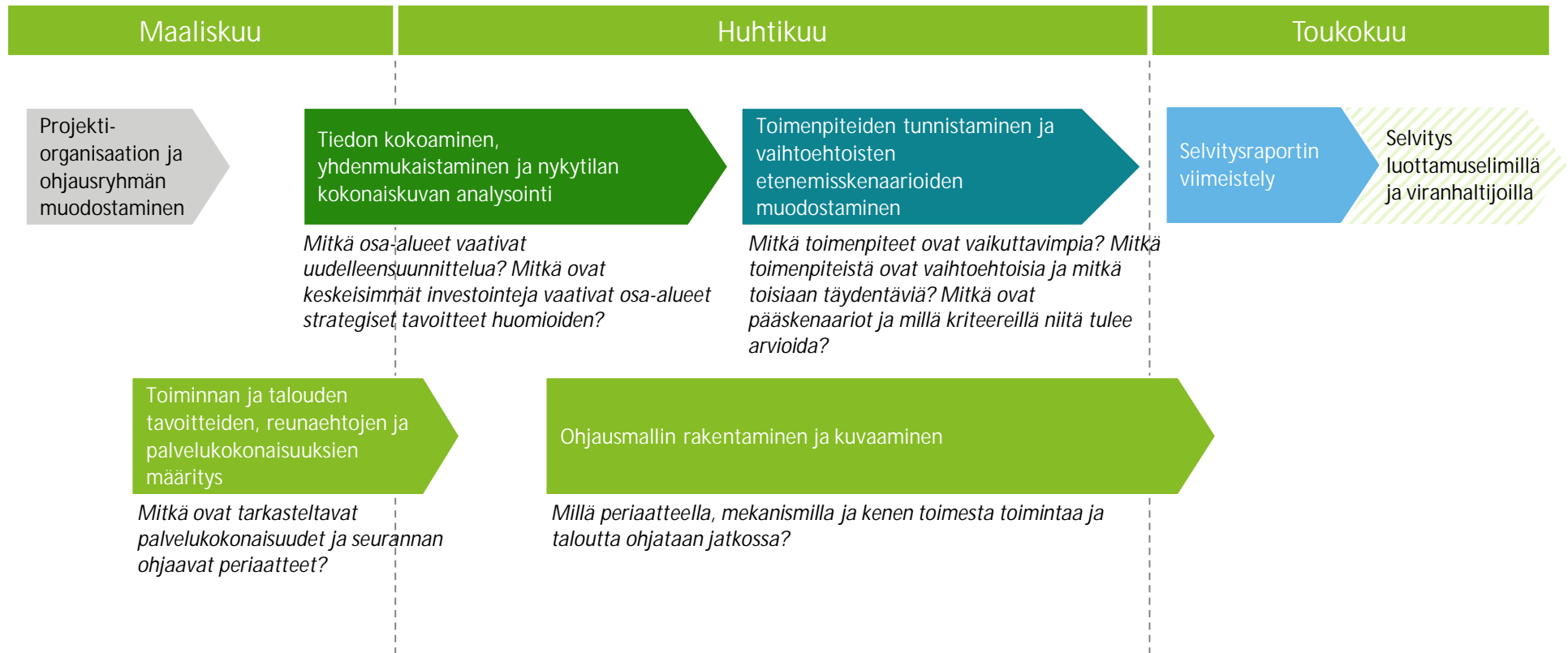
1. Mikä on hyvinvointialueen toiminnan ja talouden nykytila?
2. Mitkä ovat vaihtoehtoiset skenaariot, joilla hyvinvointialue pystyy toimimaan saatavissa olevalla rahoitusraamilla (ml. toiminnan valinnat ja valintojen kustannusvaikutukset)?
3. Kuka päättää ja miten toiminnan sopeuttamisen valinnoista ja toteuttamistavoista?



### TAVOITTEET

- Hyvinvointialueen talouden nykytilan ymmärtäminen, ml. toimintamenot ja niitä vastaava toiminnan koko ja laajuus sekä eri kuntien organisaatiot ja kustannusten seurannan rakenteet.
- Toiminnan suunnittelun ja talouden vakauttamisen vaihtoehtojen (etenemisskenaarioiden) muodostaminen päätöksentekoa varten.
- Johtamisen ohjausmallin suunnittelu, jotta päätöksiä voidaan tehdä tehokkaasti ja johdonmukaisesti.

# Toteutuksen aikataulu ylätasolla



## Etenemisskenaarioiden muodostaminen ja arviointi

Vaihtoehtoisia toimenpiteitä tunnistetaan nykytila-analysissä nousseiden fokusalueiden ja strategisten tavoitteiden pohjalta. Arvioinnin kautta tunnistetaan mielekkäimmät etenemisskenaariot talouden sopeuttamiseksi.

### Etenemisskenaariot: hyvinvointialueen talouden vakauttamisen vaihtoehtojen kartoittaminen ja arviointi

#### Vaihtoehtoisten toimenpiteiden tunnistaminen ja arviointi

- Olemassa olevan taustamateriaalin läpikäynti ja muiden tiedontarpeiden tunnistaminen
- Talouden tasapainottamiseen tähtäävien toimenpiteiden johtaminen tehostamisen ajureiden ja tunnistettujen fokusalueiden kautta
- Tunnistettujen toimenpiteiden arviointi arviointitaulukon perusteella mm. ylätason kustannusvaikutus

Tehtävät

#### Etenemisskenaarioiden muodostaminen ja arviointi

- 2-3 etenemisskenaarioiden muodostaminen vaihtoehtoisten toimenpidekokonaisuuksien pohjalta
- Etenemisskenaarioiden arvioiminen kustannussäästöpotentiaalin ja toteutettavuuden näkökulmasta

#### Suunnitelma toimenpiteiden jatkovalmistelusta ja toimeenpanosta

- Vaiheistetun suunnitelman laatiminen tuottavuustoimenpiteiden jatkovalmistelusta ja toimeenpanosta hyvinvointialueella

Työskentely-  
tavat

- Työpöytätyöskentely: Alustavien tuottavuustoimenpiteiden tunnistaminen ja arviointi
- Työkokous: tuottavuustoimenpiteiden validointi
- Työpöytätyöskentely: arvioinnin tulosten yhteenveto

- Työpöytätyöskentely: 2-3 etenemisskenaarioiden muodostaminen ja alustava arviointi
- Työpaja: Arvioinnin tulosten esittely ja valikoituneiden toimenpiteiden aikataulutaminen ja vastuuttaminen

- Työpöytätyöskentely: loppuraportin kirjoittaminen ja suunnitelman laatiminen
- Työpaja: Loppuraportin esittely
- Työpöytätyöskentely: mahdolliset täsmennykset loppuraporttiin työpajan jälkeen

Loppu-  
tuotokset

- Tarvittavat taustatiedot koottuna
- Tuottavuustoimenpiteiden kuvaukset arviointitaulukossa

- Etenemisskenaarioiden arvioinnin tulosten yhteenveto

- Loppuraportti ml. suunnitelma jatkovalmistelusta luottamuselimille ja viranhaltijoille



# Johtamisen ohjausmalli

Hyvinvointialueen toiminnan johtamisen ja seurannan sujuvoittamiseksi luodaan ohjausmalli, joka kytkeytyy talouden suunnittelun ja seurannan järjestelmään

## Johtamisen ohjausmalli: miten päätöksiä voidaan tehdä tehokkaasti ja johdonmukaisesti

### Ohjausmallin tavoitetilan määrittäminen

- Olemassa olevan materiaalin kartoittaminen esim. hyvinvointialuestrategian keskeiset suunnitelmat ja dokumentit kuten hallintosääntö
- Lainsäädännön reunaehtojen ja kansallisten linjauksien (esim. sote-uudistuksen tavoitteet) kartoittaminen ja kuvaaminen
- Ohjausmallia ohjaavien periaatteiden ja tavoitteiden kuvaaminen
- Päätöksentekotahojen tunnistaminen

### Työnjaon ja päätöksentekoprosessin kirkastaminen

- Strategisella ja taktisella tasolla tehtävien päätösten tunnistaminen ja listaaminen (esim. make or buy)
- Ohjaavien periaatteiden ja tavoitteiden pohjalta avainpäätösten (esim. make or buy) työnjaon taulukointi (esim. tehdäänkö päätös poliittisesti vai virkamiestasolla)

### Johtamisen ohjausmallin kuvaaminen

- Ohjausmallin kuvaus perustuen päätösten ehdotettuun työnjakoon

Tehtävät

Työskentely-  
tavat

Loppu-  
tuotokset

- Tietopyyntö: Ohjausmalliin liittyvän tiedon koostaminen ja toimittaminen Deloitteille
- Avainhaastattelut: ohjausmallin tavoitteiden ja ohjaavien periaatteiden kirkastaminen
- Työpöytätyöskentely: ohjausmallin kannalta relevanttien tahojen tunnistaminen ja niiden kuvaaminen (esim. aluevaltuusto, aluehallitus)

- Työpöytätyöskentely: hyvinvointialueen avainpäätösten luokittelu ja jäsentäminen, ja alustava työnjakojakoharjoitus
- Työpaja: työnjakoharjoituksen tulosten validointi ja työstäminen
- Työpöytätyöskentely: työnjaon viimeistely työpajojen tuotosten pohjalta

- Työpöytätyöskentely: ohjausmallityön yhteenvedo
- Työpaja: ohjausmallityöskentelyn loppuraportin esittely yhteisessä työpajassa
- Työpöytätyöskentely: mahdolliset täsmennykset loppuraporttiin työpajan jälkeen

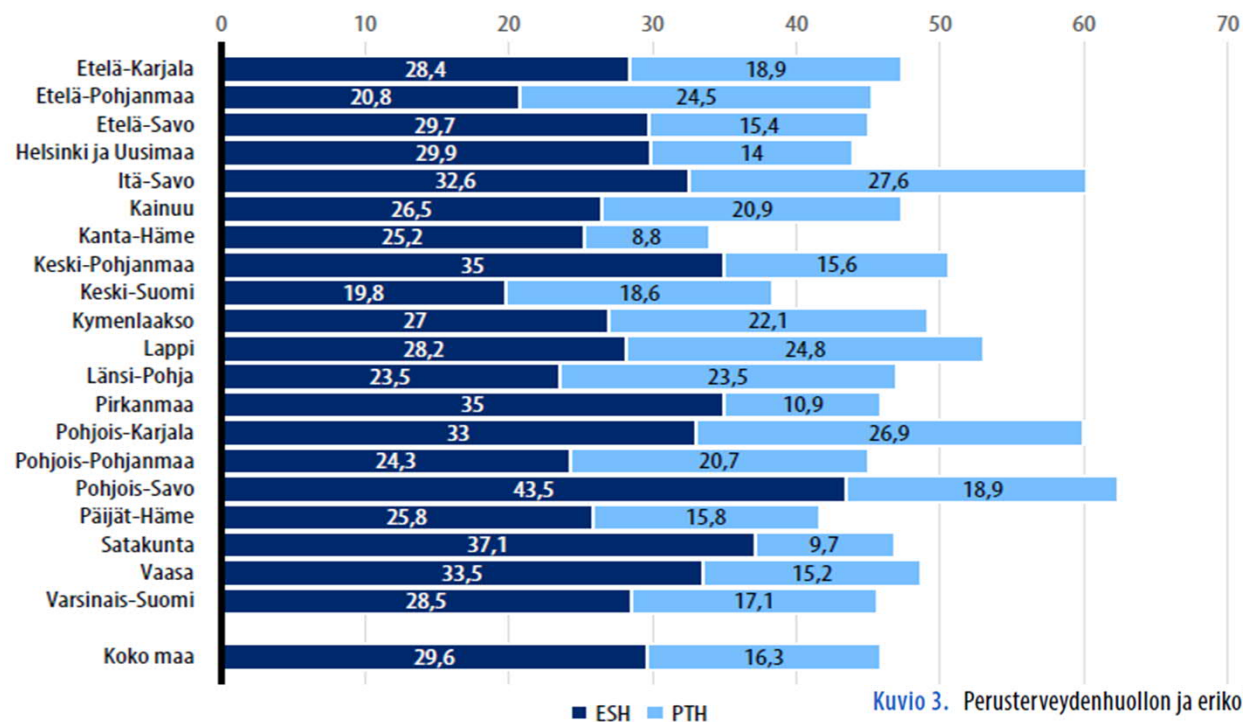
- Ohjausmallin ohjaavien periaatteiden, tavoitteiden ja toivottujen vaikutusten kuvaus
- Lainsäädännön ja muiden kansallisten strategisten linjausten yhteenvedo
- Hyvinvointialueen päätöksenteon kannalta olennaisten tahojen kuvaus

- Hyvinvointialueen strategisen ja taktisen tason avainpäätösten kuvaukset
- Päätösten ehdotettu työnjakotaulukko

- Loppuraportti

# Perusterveyden huollon ja erikoissairaanhoidon sairaansijat, Sote-kiinteistöinvestointien arviointikriteerit ja –menetelmät. Valtioneuvosto 2022.

Perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon laskennallisten sairaansijojen jakautuminen sairaanhoitopiireittäin  
Sairaaansijat per 10 000 asukasta vuonna 2019



Kuvio 3. Perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon laskennalliset sairaansijat sairaanhoitopiireittäin per 10 000 asukasta vuonna 2019.

# Kuntasektorilta hyvinvointialueille siirtyvä henkilöstö tehtäväalueittain

Hyvinvointialue	Sote	Palo- ja pelastus- toimi	Palkkaa saavat yhteensä	%-osuus	Virka-vapaalla olevat	Asukasluku	Kaikki yhteensä
Etelä-Karjala	4 718	144	4 862	2,3	325	126 921	5 187
Etelä-Savo	6 962	239	7 201	3,3	305	132 702	7 506
Keski-Suomi	9 957	433	10 390	4,8	600	272 617	10 990
Pohjois-Karjala	6 780	353	7 133	3,3	94	163 537	7 227
Pohjois-Savo	11 389	338	11 727	5,4	532	248 265	12 259
KOKO MAA	209 176	6 821	215 997	100	12 104	5 503 664	228 101

KT : Kuntasektorilta hyvinvointialueille siirtyvä henkilöstö tehtäväalueittain.

Lähde: Kuntasektorin lokakuun palkkatilasto 2020, Tilastokeskus.

# Muutostarpeet rahoituslakiin Pohjois-Savossa

- Asukasluvun osuutta tulisi pienentää, liian suuri.  
Etenemässä 4 / 2022.
- Yliopistollisuus pitäisi ottaa mukaan rahoituslakiin  
Etenemässä 4 / 2022
- Lainanoton mahdollisuutta tulisi kasvattaa  
Ei vielä tietoa.

# Hallintosäännön muutos

## Hallintosääntötekstien lisäys:

- Toimialajohtaja, Lautakunta, Hyvinvointialuejohtaja, Hallitus
- Esitettäessä menoja on esitettävä myös rahoitus, menosäästö tai tulojen lisäys

# Hallintosäännön muutos

- Toimialajohtaja :
- Yhteensovittaa ja sopeuttaa toimialueen toimintaa koko hyvinvointialueen toimintaan ( Pohjois-Pohjanmaa HVA )

# Yhteystiedot

[Kari.janhonen@kuh.fi](mailto:Kari.janhonen@kuh.fi)

Puhelin 044 7172078

Kysymykset ovat tervetulleita !